



# Concilier «l'approche filière» et l'agriculture familiale

Le 27 novembre dernier, le CSA organisait un séminaire agricole international sur le thème «L'approche filière: Conceptions, avantages et risques pour l'agriculture familiale». L'approche filière est en effet très en vogue dans le milieu du développement agricole dans les pays du Sud. Au Nord, les exploitations sont de plus en plus spécialisées et fortement dépendantes de l'une ou l'autre filière. Afin de mener une réflexion commune sur les avantages mais aussi les risques de cette approche et évolution, le séminaire a réuni organisations agricoles du Sud et du Nord, ONG et institutions de développement pour une réflexion commune sur l'impact de l'organisation en filière sur l'agriculture familiale.

## Qu'est-ce que l'approche filière?

L'«approche filière» peut renvoyer soit à un outil d'analyse des relations entre acteurs et maillons d'une filière soit, de manière plus large, à un cadre d'action basé sur un mode d'organisation vertical. L'outil d'analyse peut être extrêmement utile comme instrument d'aide à la décision: il peut en effet aider à comprendre le fonctionnement et les enjeux d'une portion de l'économie et à identifier les actions souhaitables pour améliorer ce fonctionnement selon des objectifs bien définis (par exemple, améliorer la croissance du PIB ou encore améliorer la sécurité alimentaire des ménages). Comme cadre d'action, l'approche filière peut faciliter le ciblage d'actions par les acteurs du développement agricole et les organisations professionnelles, en découpant fictivement le secteur productif en sous-secteurs homogènes. Nombreuses sont d'ailleurs les organisations de producteurs qui organisent leurs services autour de filières spécifiques; cette approche facilite en effet la planification des campagnes et la mise en œuvre de services visant à améliorer le revenu des producteurs: négociations collectives pour l'accès au crédit, achats groupés d'intrants, mise en marché collective, etc.

## Place des agriculteurs familiaux dans les filières

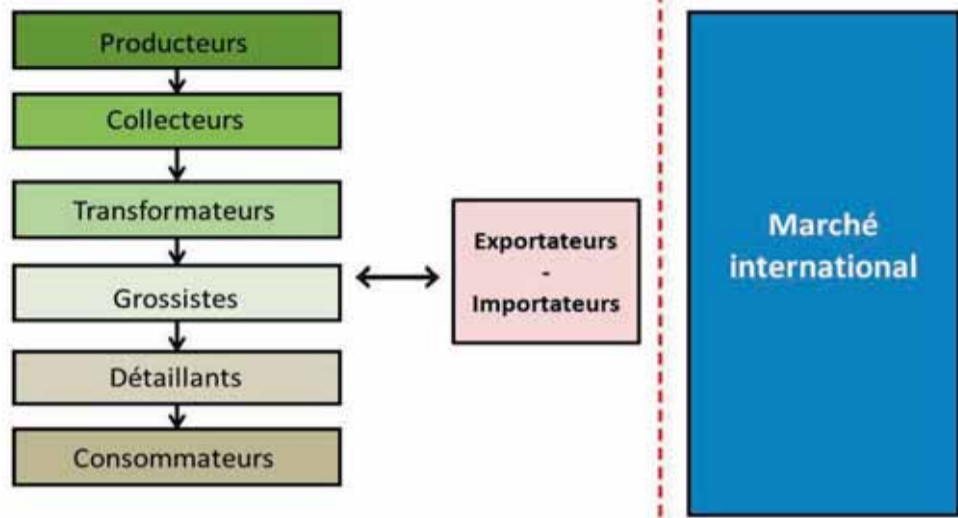
Le séminaire a rappelé l'importance de la structuration des producteurs afin de se posi-

tionner sur une filière. En effet, face aux firmes de commerce, de transformation et de distribution, qui ont tendance à se concentrer en un petit nombre d'acteurs, le pouvoir de marché des producteurs nombreux et isolés est très faible; leur organisation est donc essentielle pour accroître leur pouvoir de négociation et bénéficier de services adéquats.

## Le risque de [spécialisation] la dépendances et fragilisation des exploitations familiales

Le développement agricole conduit à la spécialisation des exploitations, évolution renforcée par l'approche filière, dans une optique d'accroissement des performances (quantités suffisantes, investissement dans du matériel spécialisé, etc.). Cette spécialisation n'est pas sans risque pour les producteurs, pour plusieurs raisons:

- Vu la très faible emprise des producteurs sur les marchés, la dépendance à un marché est dangereuse: les prix peuvent s'effondrer en cas de surproduction, d'importation massive du produit ou de substitution par d'autres, etc.;
- L'abandon des cultures destinées à l'autoconsommation (toujours très présentes dans les pays du Sud), peut directement mettre en péril la sécurité alimentaire et nutritive des familles;
- La spécialisation des exploitations est parfois associée à leur intégration verticale (forme poussée de contractualisation avec une firme agro-alimentaire). Dans ce cas, la perte d'autonomie des producteurs est totale;
- En Europe, la spécialisation a été de pair avec



Légende: Une «filière» peut être définie comme une portion d'un système économique dans laquelle les producteurs en amont sont liés aux autres acteurs en aval par des relations techniques, économiques, territoriales, institutionnelles et sociales

la concentration des exploitations: les producteurs ne représentent plus qu'une très faible part de la population active.

## Concilier approche filière et agriculture familiale

Le séminaire a permis d'illustrer plusieurs actions d'organisations de producteurs visant à concilier approche filière et agriculture familiale.

Le secrétaire général de la FWA a présenté les avancées réalisées sur la filière viande bovine en Belgique. Un travail a en effet été réalisé en front commun des organisations agricoles belges en réunissant les acteurs en «interprofession» sous les auspices des pouvoirs publics. Ceci a permis de mettre en évidence les difficultés rencontrées par les producteurs et d'aboutir à la mise en place d'un mécanisme de réajustement des prix aux producteurs, afin d'améliorer leur revenu et, par-là, la durabilité de la filière.

Au Brésil, un phénomène de «verticalisation» est en œuvre: les exploitations abandonnent la diversification pour se concentrer sur une production unique et sont intégrées à des grandes

entreprises de l'agro-alimentaire qui deviennent le seul débouché pour la commercialisation des produits et l'approvisionnement en intrants. Au vu des nombreux risques économiques, sociaux et environnementaux que ce phénomène engendre, la FETRAF (Fédération des travailleurs et travailleuses de l'agriculture familiale) promeut la mise en place de politiques publiques incitant les agriculteurs familiaux à diversifier leur production et offrant des débouchés garantis et alternatifs à ceux des entreprises agro-alimentaires: la promotion des circuits courts et des ventes directes aux consommateurs en font partie, mais aussi d'importants programmes publics promus par le gouvernement brésilien qui visent à approvisionner des institutions publiques (les écoles notamment) en produits achetés aux agriculteurs familiaux à des prix garantis (Programme Faim Zero).

Pour en savoir plus vous pouvez consulter les interventions des orateurs et la synthèse du séminaire sur le site web du CSA ([www.csa-be.org](http://www.csa-be.org)): dans la rubrique «sensibiliser-plaider» du menu, cliquer sur «séminaires».

# Des visites de fermes wallonnes pour les leaders d'OP du Sud organisées avec l'UAW

Dans le cadre de l'Année Internationale de l'Agriculture Familiale, mais aussi afin d'illustrer certaines questions abordées durant le séminaire, l'UAW a organisé le 28 novembre des visites de fermes pour 10 leaders d'organisations de producteurs du Sud. Trois agriculteurs de la Province de Namur nous ont ainsi ouvert leurs portes, et nous profitons de ces lignes pour les

remercier chaleureusement: la ferme FLAMEND, spécialisée dans la production d'œufs, la ferme GODFRIND, combinant cultures et engraissement de bovins et la ferme MAILLEUX combinant cultures, élevage, gîte et ferme pédagogique. Trois exploitations, toutes familiales mais différentes dans leurs orientations, qui ont chacune apporté un éclairage sur la réalité des agricul-

teurs familiaux wallons. Les leaders du Sud ont notamment été interpellés par la diminution continue du nombre de fermes: jusqu'où cette diminution ira-t-elle, comment l'enrayer? Si cette journée n'aura pas permis de répondre à cette question éminemment complexe, des éléments de réflexion ont émergé des discussions: sans un prix rémunérateur, et dans un contexte

de mise en concurrence avec des produits agricoles similaires produits à moindre coût (en raison, par exemple, de normes sanitaires moins exigeantes), cette tendance risque fort de se poursuivre. Face à ce constat, une solution envisagée par certains agriculteurs est la diversification dans de nouvelles activités, agricoles ou non agricoles. La FWA a expliqué durant cette journée ses actions visant à maintenir un maximum d'exploitations familiales en Wallonie.



Cette page mensuelle est réalisée par le Collectif Stratégies Alimentaires asbl. Le CSA est une ONG, agri-agence membre d'AgriCord. Ed. responsable: CSA, D. Van Der Steen 184 D, Boulevard Léopold II 1080 Bruxelles. [www.csa-be.org](http://www.csa-be.org)

LA COOPÉRATION BELGE AU DÉVELOPPEMENT .be

Avec le soutien de la DGD (Coopération belge)