



**Les stratégies des organisations paysannes  
européennes pour augmenter le pouvoir de  
marché des producteurs**

**Voyage d'étude et d'échange**  
*Bruxelles, 11 au 19 avril*



En collaboration avec The Viet Nam Farmers Union

Cofinancé par la DGD

**LA COOPÉRATION  
BELGE AU DÉVELOPPEMENT** **.be**

## A. Présentation du Voyage

### Introduction

Ce voyage d'étude s'inscrit dans le Projet 12vu 5966 : « Building VNFU's capacity of using right tools in Supporting the development of collective economic forms In Agriculture ».

Ce projet, financé par le Collectif Stratégies Alimentaires (CSA) et coordonné par la Vietnam National Farmers Union (VNFU) a les objectifs suivants :

- Equiper le staff de la VNFU de **certains outils qu'ils peuvent utiliser pour le développement de la production et le développement de différentes formes de coopérations commerciales (économie collective)<sup>1</sup> en agriculture.**
- **Développer du matériel pédagogique adapté à la VNFU sur l'usage des bons outils** permettant de soutenir le développement de la production et de coopérations commerciales/ économies collectives en agriculture.
- De créer un pool de personnes au sein des employés du VNFU, pouvant potentiellement être formé à devenir des animateurs/ facilitateurs pouvant mener des ateliers sur ces thématiques sur le terrain.

Afin d'alimenter le matériel pédagogique et de diversifier les exemples et expériences de stratégies favorisant le contrôle du marché par les producteurs, un voyage d'étude en Belgique visant à l'analyse des stratégies et outils mis en place en Belgique et en Europe a été conçu à l'attention d'une délégation de la VNFU et des organisations et réseaux asiatiques partenaires du CSA : AFA et AsiaDHRRA.

### Objectifs du voyage d'étude

- Présentation des stratégies mises en place par les organisations et fédérations paysannes belges et européennes pour renforcer le contrôle du marché des producteurs
- Analyser les outils associés à ces stratégies et leur mise en place
- Analyser l'accompagnement offert par les fédérations pour la mise en place de ces outils
- Analyser le contexte belge et européen et le rôle joué par les services publics dans le soutien à ces dynamiques
- Rencontrer différents leaders paysans et producteurs s'étant engagés dans ces dynamiques
- Initier de potentielles collaborations entre des coopératives/partenaires belges et asiatiques
- Initier une réflexion sur l'adéquation de ces stratégies au contexte vietnamien afin de préparer le congrès de la VNFU
- Documenter et alimenter les prochaines sessions de formation prévues par la VNFU

---

<sup>1</sup> Business cooperation forms

## Thématiques abordées

STRATEGIE	CONDITIONS	EXEMPLES
<b>Gestion de l'offre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Discipline de production (organisation des producteurs et législation)</li> <li>• Protections aux frontières</li> </ul>	Négociations au niveau belge et européen (Copa-Cogeca, GG Agri) (Exemples des quotas sucre et lait)
<b>Mise en marché collective</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Négociation collective (organisation des producteurs et législation)</li> <li>• Mécanismes de gestion de l'offre (y compris importations)</li> <li>• Accès au crédit pour les structures paysannes de mise en marché</li> </ul>	Coopératives : BoerenBond Coopérative laitière Nord Pas de Calais
<b>Contractualisation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Négociation collective des contrats</li> <li>• Fixation du prix</li> <li>• Encadrement par les pouvoirs publics (formulation contrats, observatoire des prix)</li> </ul>	Agriculteurs en production sous contrat Exemples de la vente de porc, volaille,...
<b>Différenciation des produits (circuit long ou court)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Circuit long : capacité de négociation collective</li> <li>• Circuit court : capacité de transformation et commercialisation</li> <li>• Soutien des pouvoirs publics : protection des dénominations et promotion des labels</li> </ul>	Coopérative : Agrisain/Coprosain
<b>Raccourcissement de la chaîne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation des producteurs</li> <li>• Investissements pour la commercialisation et la transformation</li> </ul>	Coopérative : Agrisain/Coprosain
<b>Accords interprofessionnels</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation des producteurs</li> <li>• Encadrement par les pouvoirs publics</li> </ul> <p>...</p>	Exemple des accords interprofession : cas du bœuf belge
<b>((Intégration coopérative - outil plutôt transversal))</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation des producteurs</li> <li>• Capacité de gestion</li> <li>• Accès au crédit</li> </ul>	Toutes coopératives

## B. Déroulement

### Les Participants

#### Vietnam Farmers' Union (VNFU)

VNFU est une organisation sociale et politique du secteur paysan vietnamien sous la direction du parti communiste vietnamien. Elle fut établie le 14 octobre 1930. La VNFU est organisée en quatre niveaux du niveau central jusqu'à la base avec 63 comités exécutifs de provinces ; 655 comités exécutifs de districts et 10.474 comités exécutifs à la base pour encore 92500 branches et plus de 10 millions de membres. La VNFU se retrouve dans toutes les communes et villages où l'on trouve des fermiers.

1. **Mr Vu Duc Vuong**, Directeur du département de Communication et Formation de la VNFU, Responsable de la délégation VNFU
2. **Mr Pham Huu Van**, Vice – directeur du Département Economique de la VNFU ;
3. **Mrs Vu Le Y Voan**, Vice-directrice du Département de la Coopération Internationale de la VNFU

#### Asian Farmers' Association for sustainable development (AFA)

AFA est une alliance régionale de 12 fédérations nationales et organisations de petits producteurs (rices) provenant de 11 pays asiatiques différents (principalement Asie du Sud-Est)

4. **Mrs Victoria Serrato**, Responsable Entreprise et Marketing d'AFA (Asian Farmers Association for sustainable rural development) ;
5. **Mrs Elena Rebagay**, Responsable Plaidoyer sur les Politiques, d'AFA ;

#### Asian Partnership for the Development of Human Resources in Rural Asia (AsiaDHRRA)

AsiaDHRRA est un partenariat régional de 11 réseaux sociaux de développement et organisations provenant de 10 nations asiatiques qui supportent l'organisation des fermiers et le développement des communautés rurales dans leur région.

6. **Mrs Wen Chi Huang**, Présidente d' AsiaDHRRA et Professeur d'économie rurale à Taiwan

#### CSA

1. **Marek Poznanski**, Responsable projets
2. **Julie Flament**, Chargée de projets
3. **Caroline Amrom**, Chargée d'appui aux projets

**Dates du voyage d'étude** : du 11 au 19 avril 2013

### Logement des participants

Adagio Access Bruxelles Europe  
Rue de l'Industrie 12  
1200 Bruxelles  
Belgique  
Tel : +32 2 2741780

### Les bureaux du CSA

184-D Boulevard Léopold II  
1080 Molenbeek-St-Jean  
Belgique  
Tel : +32 2 4120662  
Fax : +32 2 4120666  
<http://www.csa-be.org>

### Chronogramme

Certains horaires peuvent encore être modifiés.

JOUR	MATINÉE	APRÈS-MIDI
<b>Jeudi 11 Avril</b>	Arrivées	Discours d'Introduction au voyage d'étude
<b>Vendredi 12 Avril</b>	Rencontre avec Agrisain/ Coprosain	Atelier au CSA
<b>Samedi 13 Avril</b>	Rencontre avec Mr Ladouce (+ Visites de fermes)	Rencontre avec différents experts ; visites de fermes
<b>Dimanche 14 Avril</b>	Journée Libre	
<b>Lundi 15 Avril</b>	Rencontre avec les FWA/UAW/FJA	
<b>Mardi 16 Avril</b>	Rencontre avec Copa Cogeca (9-10h30) / Visite d'une coopérative laitière dans le Nord de la France- Mr.Poillion	
<b>Mercredi 17 Avril</b>	Rencontre avec le Boerenbond au CSA	Rencontre avec la DGO 3
<b>Jeudi 18 Avril</b>	Rencontre avec la DG Agri à la Commission (9-10h30) Rencontre avec la DG Dev (10h30- 12h00)	Rencontre avec la FIWAP et Mr. Marlier
<b>Vendredi 19 Avril</b>	Débriefing du voyage d'étude	Préparation des modules de formation
<b>Samedi 20 Avril</b>	Libre	Départs

## C. Programme

### 11 avril : Introduction du voyage d'étude : les thématiques et le déroulement (Bureau du CSA)

La première après-midi est dédiée à une introduction générale aux différents thèmes abordés durant le voyage ainsi qu'une présentation des contextes belges et européens. Une présentation de la part de la délégation de la VNFU permettra de présenter leur organisation et leur contexte d'action ainsi que de déjà aborder leur expérience en stratégies de contrôle de marché.

#### *L'après-midi se déroule au sein des bureaux du CSA, Bruxelles*

**14.30-15.30**                    **Présentation de la VNFU et de la situation au Vietnam**

**15.45- 17.00**                    **Présentation des thématiques principales (Par Jean-François Snessens)**

Les stratégies de contrôle sur le pouvoir de marché et les différents instruments qui leur sont attachés. Leur efficacité et leur complémentarité avec les stratégies d'accès au marché.

**17.00 – 18.00**                    **Introduction au voyage d'étude et à son organisation**

### 12 Avril: Visites et échanges avec Coprosain/Agrisain une coopérative à Ath

**8.30 – 10.00**                    ***Déplacement jusqu' à Ath***

**10.00- 13.00**                    **Rencontre avec Coprosain:**

- Aborder leur expérience de coopérative et leurs choix de produits différenciés (bios) et d'un engagement dans la vente directe et les circuits courts ;
- Quelles aides ou quel soutien local et/ou national ont-ils reçu ?
- Visite de fermes.

**13.00-14.00**                    ***Pause midi***

**14.00-15.00**                    ***Retour sur Bruxelles***

**15.00 – 17.00**                    **Atelier au CSA**

## 13 Avril : Visites et échanges

9.00 – 10.00 *Déplacement jusque Dinant*

10.00 – 12.30 **Rencontre avec Mr. René Ladouce**

- Son expérience dans la mise en place de contrats;
- Son expérience et ses choix pour deux types de mise en vente selon les produits.

13.00 – 14.00 *Pause midi*

14.00 - 17.00 **Visites de fermes et retour sur Bruxelles**

## 15 Avril: Rencontre avec la famille à la Maison de l'Agriculture à Gembloux

8.30 – 10.00 *Déplacement jusqu'à Gembloux*

10.00 – 10.30 **Présentation de la VNFU et du contexte vietnamien**  
L'expérience de la VNFU dans les stratégies de contrôle de marché

10.30 – 11.30 **Présentation des mouvements FWA/UAW/FJA et de leur fonctionnement actuel**

- Présidents et/ou secrétaires généraux des FWA/UAW/FJA ;
- Présentation de la structure FWA/UAW/FJA :
  - **Approche générale et Département Communication** : Anne Petré
  - **Service d'étude** : Yves Somville
  - **Département Formation** : Olivier Plunus
  - **Exemple de l'UAW** : Françoise Bodson

11.30 – 12.30 **L'Organisation des filières particulières et le raccourcissement de la chaîne de commercialisation** (par Martine Denijs)

12.30 – 13.30 *Pause Midi*

13.30 – 14.30 **Accords Interprofession** (par Marie Laurence-Semaille)

- « Quelle marge de manœuvre pour les producteurs organisés face aux autres acteurs de la filière ? » : L'exemple de la filière bovine belge

**14.30- 15.30**            **Soutien et conseil offert aux membres de la FWA dans le choix et la mise en place de stratégies pour augmenter leur pouvoir de marché : l'exemple du secteur laitier (par Alain Masure)**

- Gestion de l'offre ;
- Mise en place de contrats ;
- Les organisations de producteurs.

**15.30- 15.45**            ***Pause café***

**15.50- 17.00**            **Débat, questions**

**17.00**                    **Fin de la réunion**

**17.00- 18.00**            ***Retour à Bruxelles***

### **16 Avril : Rencontre du Copa-Cogeca et d'une coopérative laitière française**

**8.30 – 9.00**            ***Transport de l'hôtel au siège du Copa-Cogeca***

**9.00 – 10.30**            **Rencontre avec le Copa-Cogeca à Bruxelles**

**10.30-12.30**            ***Transport jusqu'à Héricourt dans le Nord-Pas-de-Calais***

**12.30 – 13.30**            ***Pause midi***

**13.30 – 17.00**            **Visite d'une coopérative laitière française, rencontre de M.Poillion**

Echanges théoriques sur les enjeux économiques d'une coopérative :

- La Coopérative comme outil pour mieux négocier les prix ;
- La Coopérative comme outil pour créer/rechercher la valeur ajoutée ;
- La Gestion des coopératives : la recherche de profits de la coopérative versus la recherche de profits des producteurs ;
- Coopératives, filières et territoires.

**17.00 – 18.00**            ***Retour à Bruxelles***



**17 Avril : Rencontre avec le Boerenbond (par Marc Rosiers)**

*Matinée au bureau du CSA, grande salle, Bruxelles*

**9.00 – 9.15**                    **Présentation de la VNFU**

**9.15 – 10.00**                **Présentation du mouvement**

- Histoire du mouvement;
- Le rôle de l'organisation dans la recherche de stratégies d'amélioration du pouvoir de marché des producteurs.

**10.00 – 10.45**                **Contractualisation au sein de la chaîne d'approvisionnement**

- Les accords inter profession ;
- Accords spécifiques entre acheteurs et organisations de producteurs ;
- Accords spécifiques entre acheteurs et producteurs :
  - Exemple des secteurs porcs et poulets.

**10.45 – 11.15**                **Soutien et conseil offert aux membres de la FWA dans le choix et la mise en place de stratégies pour augmenter leur pouvoir de marché**

**11.15 – 11.30**                **Questions**

**12.00 – 13.00**                ***Pause Midi***

**14.00 – 16.30**                **Rencontre avec la Direction Générale Opérationnelle de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et de l'Environnement**

- Comment augmenter le pouvoir de négociation des producteurs dans un marché de moins en moins régulé : le cas du secteur laitier (*par Nathalie Perelmuter*) ;
- Les procédures de négociation à l'UE : le point de vue d'un Etat membre (*par René Poismans*).

## 18 Avril : Rencontre avec les agences européennes

- 9.00 – 10.30      Rencontre avec la Direction Générale de l’Agriculture et du Développement Rural
- 10.45 – 12.00      Rencontre avec la Direction Générale du Développement et Coopération
- 12.30 – 13.30      *Pause Midi*
- 13.30 – 14.20      *Transport jusque Gembloux*
- 14.30 – 17.00      Rencontre avec la Filière Wallonne de la pomme de terre, en présence de :
- Mr Daniel Reyckmans : membre de l’équipe permanente de la FIWAP
  - Mr Paul Marlier, Président fondateur de l’ASBL
- 17.00 – 18.00      *Retour sur Bruxelles*

## 19 Avril : Dernier jour du voyage d’étude

### *Matinée aux bureau du CSA, grande salle, Bruxelles*

- 9.00 – 10.30      Débriefing du voyage d’étude (CSA-VNFU)
- 10.30 – 10.45      *Pause café*
- 10.45 – 11.30      Préparation du Congrès (VNFU)
- 11.30 – 13.00      Préparation des modules de formation (VNFU- CSA)
- 13.00 – 14.00      *Pause midi*
- 14.00 – 17.00      *Départ de la délégation VNFU pour Paris*
- Echanges avec AFA et AsiaDHRRA sur le contenu et la formulation des prochains modules de formation
- 17.30                Fin du voyage d’étude

## D. Sites web des organisations rencontrées

- **Coprosain** : <http://www.coprosain.be/index.asp?id=404>
- **Fédération Wallonne des agriculteurs** : [www.fwa.be](http://www.fwa.be)
- **Union des Agricultrices wallonnes** :  
[http://www.fwa.be/WEBSITES/StartPage\\_UAW.htm](http://www.fwa.be/WEBSITES/StartPage_UAW.htm)
- **Copa-Cogeca**: <http://www.copa-cogeca.be/Menu.aspx>
- **Boerenbond**: <http://www.boerenbond.be> (look for the automatic page translation by Google)
- **DGO 3**: <http://agriculture.wallonie.be> <http://environnement.wallonie.be/>
- **DG agri (EC)** : [http://ec.europa.eu/agriculture/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/agriculture/index_en.htm)
- **DG Dev (EC) Europaid**: [http://ec.europa.eu/europeaid/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/europeaid/index_fr.htm)
- **VNFU** : <http://vnfu.vn>
- **AFA** : <http://asianfarmers.org>
- **AsiaDHRRA** : <http://asiadhrra.org>